

Outil 3 - Fiche de présentation des matrices

MATRICES D'ANALYSE DU PROJET

Matrice SWOT (Strengths / Weaknesses / Opportunities / Threats) (outil 4)

La matrice SWOT est idéale pour recueillir des informations et documenter les questions qui vous ont amené à prendre vos décisions. L'analyse SWOT est une technique utilisée pour identifier les forces, les faiblesses, les opportunités et les menaces qui entourent votre projet. Il s'agit avant tout d'un outil qui vous permettra d'identifier les avantages et les faiblesses par rapport à la concurrence ainsi qu'à découvrir les opportunités qui peuvent être exploitées et les menaces qui doivent être évitées.

Matrice 360° (outil 5)

Un diagnostic 360, c'est un tour complet du projet dans ses différentes dimensions pour le formaliser et valider sa pertinence et sa viabilité : diagnostic de l'activité, ressources humaines, moyens, financier... Après un diagnostic 360, les enjeux du projet sont clarifiés. Sa différenciation et ses spécificités sont mises en lumière ; ses besoins et actions correctives potentielles sont identifiés.

Matrice RACI (Responsable / Approbateur / Consulté / Informé) (outil 6)

Une matrice RACI est un moyen de définir les rôles et les responsabilités au sein d'une équipe projet. En définissant clairement qui fait quoi et quand, la matrice RACI assure une répartition efficace des responsabilités, contribuant à améliorer la collaboration et la productivité dans vos projets. Cette clarification contribue à une organisation du travail efficace, en particulier dans les projets complexes où la répartition des tâches et des responsabilités peut rapidement devenir floue.

MATRICES DE FAISABILITE DU PROJET

Matrice PCF / risques (outil 7)

Dans le processus de définition d'un projet, il est prioritaire de procéder à une évaluation des risques. Dans la matrice de risques, deux dimensions sont cruciales : la probabilité que ce risque survienne et l'impact que ce risque fait peser sur l'entreprise. Il est pertinent de catégoriser la probabilité pour aider à prioriser les actions. Une fois la classification réalisée et les impacts des différents scénarios estimés, il convient d'établir un plan d'action.