

# Comment co-construire un projet ?

*Suite au séminaire de l'encadrement de janvier 2025, un groupe de travail, constitué de cadres, a travaillé sur la co-construction. L'objectif était d'impulser une nouvelle démarche et de lever les freins à la conduite de projet au sein du CH Aunay-Bayeux. Cette procédure de co-construction, élaborée par le groupe de travail, est disponible sur l'intranet du CHAB dans la rubrique "Ma vie au CHAB > Boîte à outils". Elle pourra être mise à jour en fonction des retours des utilisateurs.*

## Qu'est-ce que la CO-CONSTRUCTION ?

- **CO** : signifie **"avec, ensemble"**. Exemples : Collectif, Collaboration, Cohésion...
- **CONSTRUCTION** : **action qui permet de composer, d'élaborer un ensemble, d'en agencer les divers éléments.**
- Processus par lequel les acteurs confrontent leurs points de vue et s'engagent dans une transformation de ceux-ci jusqu'au moment où ils s'accordent sur des traductions qui ne perçoivent plus comme incompatibles.
- Processus volontaire et formalisé sur lequel plusieurs acteurs parviennent à s'accorder sur une définition de la réalité ou une façon de faire.
- Fait de construire quelque chose de manière collective en mobilisant tous les acteurs nécessaires à la réussite d'un projet commun.
- Art d'articuler toutes les personnes dans une coalition de causes.

## Qui sont les acteurs de la CO-CONSTRUCTION ?

- Le décideur : détient le processus de décision, réoriente les objectifs et cadre du projet si besoin.
- Le chef de projet : organise et conduit le projet, en assume la responsabilité dans sa mise en œuvre.
- le groupe projet : équipe d'acteurs réunie pour travailler en commun sur la réalisation du projet

Pour chaque étape de la co-construction, vous trouverez les outils adaptés pour vous accompagner dans votre projet.

<div>Etape n°1 :</div> <div>Idée du projet</div> <div>Pré-projet et cadrage</div>	<div>Etape n°2 :</div> <div>Elaboration du projet</div> <div>Conception et planification</div>	<div>Etape n°3 :</div> <div>Déploiement du projet</div> <div>Réalisation et pilotage</div>	<div>Etape n°4 :</div> <div>Evaluation du projet</div> <div>Clôture</div>
<div>Objectifs :</div> <ul style="list-style-type: none"><li>Partager l'idée avec d'autres professionnels</li><li>Tester son idée</li><li>Définir la valeur ajoutée du projet</li></ul>	<div>Objectifs :</div> <ul style="list-style-type: none"><li>Définir les piliers du projet (objectifs, facteurs clés de succès, risques, planning, acteurs...)</li><li>Créer le groupe projet</li><li>Clarifier le rôle du chef de projet</li><li>Rédiger la fiche projet</li></ul>	<div>Objectifs :</div> <ul style="list-style-type: none"><li>Définir les différentes étapes de mise en œuvre du projet</li><li>Animer des réunions</li><li>Elaborer un plan d'actions</li></ul>	<div>Objectifs :</div> <ul style="list-style-type: none"><li>Renseigner les indicateurs de résultats</li><li>Mesurer l'écart entre les résultats attendus et les résultats obtenus</li><li>Communiquer sur le projet</li></ul>
<div>Outils mis à disposition :</div> <ul style="list-style-type: none"><li>Trame de présentation de l'idée (quoi ? objectifs ? cibles ?) (<a href="#">outil 1</a>)</li><li>Listing des décideurs (<a href="#">outil 2</a>)</li></ul>	<div>Outils mis à disposition :</div> <ul style="list-style-type: none"><li>Matrices d'analyse du projet (SWOT, 360°, PCF, risques, RACI) (<a href="#">outils 3 à 7</a>)</li><li>Listing des acteurs susceptibles d'être sollicités (services / fonctions) (<a href="#">outil 8</a>)</li><li>Fiche mission du chef de projet (<a href="#">outil 9</a>)</li><li>Fiche projet (<a href="#">outil 10</a>)</li><li>Matrice de résultats (<a href="#">outil 14</a>)</li></ul>	<div>Outils mis à disposition :</div> <ul style="list-style-type: none"><li>Check-list pour préparer une réunion (<a href="#">outil 11</a>)</li><li>Méthodes d'animation de réunion (<a href="#">outil 12</a>)</li><li>Trame d'un plan d'actions (<a href="#">outil 13</a>)</li></ul>	<div>Outils mis à disposition :</div> <ul style="list-style-type: none"><li>Matrice de résultats pour la finalisation (<a href="#">outil 14</a>)</li><li>Listing des outils de communication à disposition (<a href="#">outil 15</a>)</li></ul>

**Co-construction :**

- Partager l'idée avec d'autres acteurs
- Présenter l'idée au(x) décideur(s)

**Co-construction :**

- Monter un groupe projet composé de divers acteurs
- Faire valider le projet au(x) décideur(s)

**Co-construction :**

- Animer le groupe projet
- Faire des points d'étape auprès du/des décideur(s)